

第2回

白馬村図書館等複合施設検討委員会

2022.5.24

---

官民連携

Public Private Partnership

多くの地方公共団体にとって、厳しい財政状況や人口減少、公共施設の老朽化などに適切に対応しながら、活気に溢れる地域経済を実現していくことは、喫緊の課題です。

官民連携とは、公共施設等の建設・維持管理・運営等を行政と民間が連携して行うことにより、民間の創意工夫等を活用し、財政資金の効率的な使用や行政の効率化等を図るものであり、指定管理者制度や包括的民間委託、PFI（Private Finance Initiative）など、様々な方式があります。

地域の様々な状況・課題に対応するため、各地域の実情にあわせた様々な官民連携事業が全国で検討・実施されています。

官民連携により、良質な公共サービスの提供やコスト削減、地域活性化など、様々な効果が期待できます。  
今後の地域経済の持続的な発展に向けて、このような官民連携手法の積極的な導入検討が求められています。

（国土交通省）

## 白馬村PPP／PFI手法導入優先的検討規程（平成29年7月～）

新たな事業機会の創出や民間投資の喚起を図るとともに効率的かつ効果的な公共施設等の整備等を進めることを目的として、公共施設等の整備等に多様なPPP／PFIを採用した手法を導入するための優先的検討規程を次のように定める。

（優先的検討の開始時期）

第4条 新たに公共施設等の整備を行うための基本構想や、基本計画の策定をするとき、公共施設等の運営等の見直しを行うとき、その他の公共施設等の整備等の方針を検討及び次の各号に掲げることを行うときに併せて優先的検討を行うものとする。

(5) 公共施設等の集約化又は複合化等を検討する場合

（優先的検討の対象とする事業）

第5条 優先的検討の対象とする公共施設整備事業は、次に掲げる要件を満たすものとする。

(2) 次に掲げるいずれかの事業費基準を満たす公共施設整備事業

ア 建設、製造又は改修を行う公共施設整備事業にあっては、事業費の総額が10億円以上のもの

## ■ 事例

### • 須坂市学校給食センター整備運営事業

事業期間：2018年～2035年（運営：15年間）

受託者：株式会社須坂スクールランチサービス

株式会社ジーエスエフ（東京都）

株式会社アイホー（愛知県）

三菱電機ビルテクノサービス株式会社（東京都）

須坂土建工業株式会社（須坂市）

株式会社梓設計（東京都）

北野建設株式会社（長野市）

株式会社合人社計画研究所（広島県）

株式会社トーエネック（名古屋市）

株式会社アーキプラン（長野市）

契約金額：約50億円



## ■ 事例

### • くわなメディアライヴ （三重県桑名市立中央図書館）

事業期間：2002年～2034年（運営：30年間）

受託者：桑名メディアライヴ株式会社

鹿島建設株式会社三重営業所

株式会社佐藤総合計画名古屋事務所

セントラルリース株式会社

積村ビル管理株式会社

株式会社図書館流通センター

鹿島建物総合管理株式会社名古屋営業所

株式会社三重電子計算センター

契約金額：約116億円

民間：施設整備・維持管理、床賃貸、図書館運営

市営：保健センター・勤労青少年ホーム（人権センター）・多目的ホール



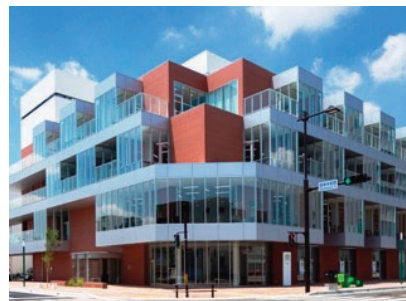
## ■ 事例

- 安城市中心市街地拠点施設 アンフォーレ  
(愛知県安城市 図書館)

事業期間：2014年～2033年（運営：15年間）

受託者：安城情報拠点施設サービス 株式会社

清水建設株式会社  
スターツCAM株式会社  
株式会社三上建築事務所



契約金額：約63億円

民間：施設整備・維持管理、多目的スペース、スーパーマーケット、カフェ等  
市営：図書館

## ■ 事例

- シェルターインクルーシブプレイス コパル  
(山形市南部児童遊戯施設)

事業期間：2019年～2036年（運営：15年間）

受託者：株式会社 夢の公園

株式会社シェルター  
株式会社齋藤管工業  
株式会社タカハシ電工  
ALSOK山形株式会社  
合同会社ヴォーチェ  
学校法人龍華学園

株式会社高木  
石川建設産業株式会社  
株式会社オープラスエイチ  
太平ビルサービス株式会社山形支店  
特定非営利活動法人 生涯スポーツ振興会  
ミュージックセキュリティーズ株式会社



契約金額：約38億円

民間：施設整備・維持管理、運営

## ■ 多様な事例

- 市民団体（NPO法人等）が指定管理者として図書館を運営
- 図書館の運営を指定管理者から直営に変更
- 官民連携の軸に市民参加を置く  
（民間事業者がまちづくりコーディネート業務を担う）

\* 全国の図書館 約3,300館のうち約650館（約20%）が指定管理者制度を導入

---

## 白馬村図書館等複合施設における検討経過

### ■ 基本構想（2019.3）

整備や運営について、官民連携も視野に入れながら、事業手法及び運営体制等について、地域との連携や民間活力の導入方法等を検討します。

### ■ 基本計画（2020.3）

民間事業者の参画意欲を調べるために、ヒアリング調査を実施します。  
期待できる点と懸念すべき点について十分検討した上で、従来の定型的な官民連携のあり方だけでなく、地域特性や事業規模など白馬村に適した事業設定と事業スキームを構築していくことが重要です。

### ■ 民間事業者へのヒアリング調査（2021.1）

図書館・子育て・建設・設計・コンサルタントなど複数の事業者の意見を聴取し、一定の参画意欲を確認することができました。

# 白馬村図書館等複合施設 官民連携事業調査

令和4年度において、国土交通省の「先導的官民連携支援事業」を活用して官民連携調査事業を実施する予定です。

## ■ 調査事業で実施したいこと

- ・ 地域の住民や事業者の「官民連携」の理解を深める（学びと対話）
- ・ 地域内外の事業者の参画意欲を把握する
- ・ 居場所や交流拠点としての価値を向上する機能を検討する
- ・ 望ましい官民連携のあり方を探る
- ・ 実現可能性を調べる

---

前回の振り返り

# 白馬村の基本理念

2016 – 2025

白馬の豊かさとは何か

多様であることから

交流し学びあい成長する村

---

どんな人たちと

どんな内容で

どんな場所で

何のために

- 仲の良い友達、他の家庭の子どもやその親と一緒に遊んだり話したりしたい
- 他校・異学年の児童・生徒と一緒に遊んで仲良くなりたい
- スキーやアウトドア、林業、きのこ栽培など各分野のマイスターの話を聞いて次世代に受け継ぐとともに、生活の質を高めたい
- 一人ひとりの得意や楽しみをみんなで共有したい
- 自分を高めてくれる人・認めてくれる人と白馬の未来をより良いものにしたい
- 共通の趣味や関心を持つ人たちと出会いたい（仲間づくり）
- 環境問題や地域の未来を車座で語り合い一緒に活動したい
- 高齢者や障害のある方、外国籍の方など普段接しない様々な人と知り合い、多様な文化や考え方に触れたい
- 五感を使いながらものづくりやアートを楽しみたい
- 誰かに偶然出会える場所がほしい（はじめまして&再会）
- 目的もなく訪れてゆっくり過ごしたい

- 自然を感じられる（アウトドア）
- 芝生／遊具
- 開放的で広い（屋内も屋外も）
- 遊べる
- 賑やかで楽しい
- 山を眺められる／写真映えする
- ゆっくり落ち着いて過ごせる
- 安心して過ごせる
- 気軽に立ち寄りやすい（好立地・敷居が低い）
- 人や情報が集まり、それらに出会える（伝言板）

場所  
空間



## どんな人たちと

- 友人、知人、同世代
- 普段関わらない人、他世代
  - ・話が合う人、共通の趣味を持つ人
  - ・得意なことを教えてくれる人
  - ・環境問題を一緒に考えたい
  - ・海外から来た人、白馬を訪れる人

## どんな内容で

- おしゃべり
- 遊び (カードゲーム・ボードゲーム)
- 学び (読書、勉強、言語・文化、調べもの、話を聴く)
- 体験・五感 (ワークショップ・ものづくり・芸術文化)
- 伝言板をきっかけに

## どんな場所で

- 自然に囲まれて (アウトドア)
- 開放的で山が見える
- 広くて賑やかで自由に遊べる
- ゆっくり過ごせる
- みんなが集まりやすい

## 何のために

- 自分の成長や子どもたちの未来のため
- 暮らしの価値を高めるため
- 知識や想いを共有するため
- 楽しい時間を過ごすため
- 安心できる居場所として
- 目的はなくていい

## 交流

(会場所)

- 普段接しない人に会える
- 何かを教えてくれる人
- 知識や情報に会える
- 久しぶりに会える

## 滞在

(居場所)

- 仲の良い人と過ごす
- 一人で過ごす
- ゆっくり過ごす
- 思い思いに過ごす

目的のある人もない人も集い、  
自然に囲まれた環境で、  
五感を使いながら、  
遊んだり、話したり、学んだり、寛いだりして、  
自分の暮らしを豊かにしたり、  
地域の未来をより良いものにする

## ■ 多様な人が集う

みんなが行きたくなる・行きやすい  
休日や夜間も利用できる  
自然が感じられる、写真を撮りたくなる

## ■ 多様な過ごし方ができる

有目的（学び・遊び・体験）、無目的（何もしない）  
広い、賑やか、自由、寛容、安心

## ■ 人がつながる仕組み

- イベント
- 伝言板
- お節介

---

## ■ 今回の対話テーマ

- 居場所が無いのはどんな人？
- 機会が無いのはどんな人？
- 五感が伴う創造とは？
- そこから何が生まれる？

## 検討委員会のルール

1. 他の人の意見を否定しない
  2. 一人で長く話さない
  3. 遠慮しない、本音を口にする
-